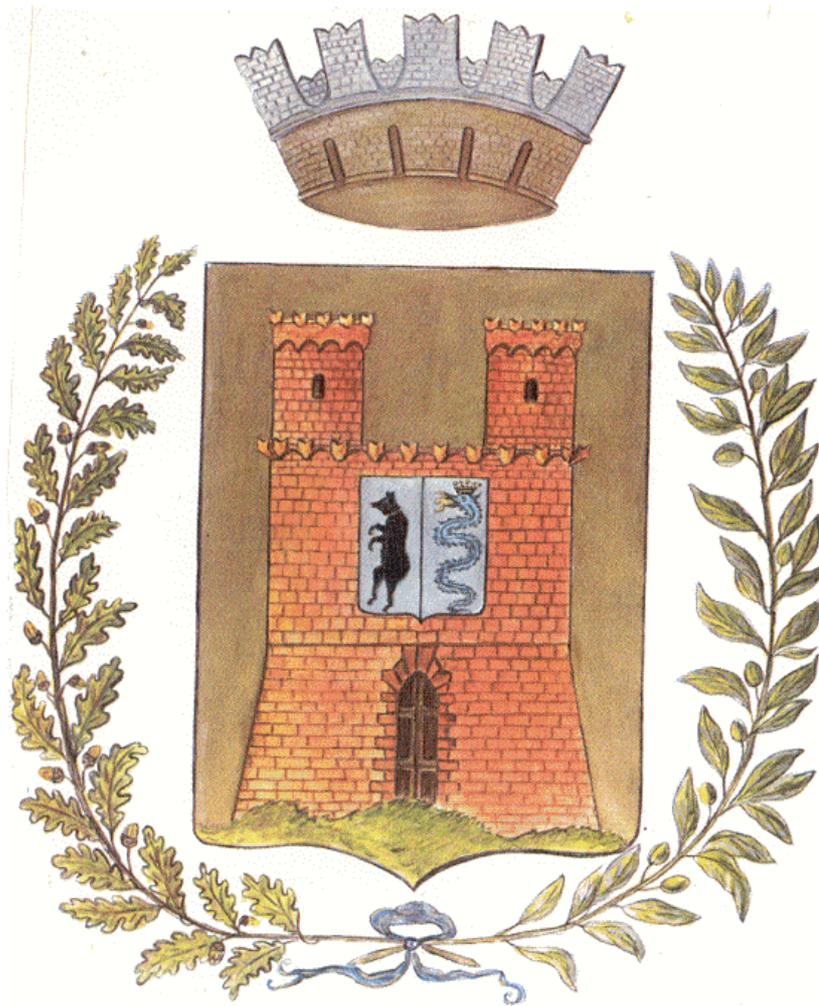


# COMUNE DI MASSINO VISCONTI

(PROVINCIA DI NOVARA)



## RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

### 2024/2029

(Articolo 4-BIS del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149  
convertito dalla legge 2 maggio 2014 n. 68)

**Sindaco Vilmo Pescara**

## **INDICE**

**Premessa**

**Riferimenti normativi**

**Riferimenti contabili**

### **PARTE I – DATI GENERALI**

**1.1 Popolazione residente**

**1.2 Organi politici**

**1.3 Struttura organizzativa**

**1.4 Condizione giuridica dell'Ente**

**1.5 Condizione finanziaria dell'Ente**

**1.6 Contesto interno ed esterno**

**1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL**

### **PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE E TARIFFE DEI SERVIZI**

**2.1 IUC**

**2.2 Addizionale IRPEF**

**2.3 Servizi a domanda individuale previsti nel 2024**

### **PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1 Gli atti contabili**

**3.2 Il saldo di cassa**

**3.3 Andamento del saldo di cassa nell'ultimo triennio**

**3.4 Il risultato della gestione di competenza**

**3.5 Il risultato di amministrazione**

**3.6 Utilizzo avanzo di amministrazione**

**3.7 Verifica equilibri**

**3.8 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente**

**3.9 Incidenza delle spese (impegni definitivi 2018) per macroaggregato**

**3.10 Gestione dei residui**

**3.11 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**

**3.12 Rapporto tra competenza e residui**

**3.13 Il Bilancio di Previsione**

**3.14 Equilibrio finale di Bilancio**

**3.15 I debiti fuori bilancio**

**3.16 Spesa di personale**

3.16.1 Rispetto limiti spesa di personale

3.16.2 Spesa di personale pro-capite

3.16.3 Rapporto abitanti dipendenti

**PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**

**4.1 Lo stato patrimoniale**

**PARTE V- BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

**5.1 Il Bilancio consolidato**

**PARTE VI- LE PARTECIPATE**

**6.1 Società partecipate**

**PARTE VII -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

**7.1 Indebitamento**

7.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

7.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

**7.2 Ricostruzione dello stock di debito**

**7.3 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)**

**7.4 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti**

(art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)

**7.5 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere**

**7.6 Contratti di leasing in essere**

**7.7 Analisi tempi medi di pagamento e verifica stock del debito**

**PARTE VIII – ANALISI PNRR**

**8.1 PNRR – PA DIGITALE 2026 – candidature in corso**

**8.2 PNC – digitalizzazione PA**

**8.3 monitoraggio**

**PARTE IX – RILIEVI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO**

**PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI**

**10.1 Linee di mandato e futura programmazione**

**10.2 Conclusioni**

### **PREMESSA**

La presente relazione, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento del comune di Massino Visconti all'inizio del mandato amministrativo, viene redatta ai sensi dell'articolo 4 bis del Decreto Legislativo 149/2011 recante "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,17 e 26 della Legge 5 maggio 2009 n. 42".

In particolare, il citato art. 4-bis del D.Lgs. n. 149 del 06 settembre 2011, articolo inserito dall'art. 1 bis, comma 3, del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174, convertito con modificazioni dalla Legge 7 dicembre 2012 n. 213 dispone quanto segue:

*1."al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economia e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.*

*2. la relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti".*

La presente relazione, predisposta dal Responsabile del Servizio Finanziario, è sottoscritta dal Sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato e verrà pubblicata sul sito internet istituzionale – sezione Amministrazione Trasparente. Sulla base delle risultanze della relazione medesima il Sindaco, ove ne sussistano i presupposti, può ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.

Saranno in particolare analizzati:

- la situazione finanziaria e patrimoniale;
- la misura dell'indebitamento;
- gli eventuali rilievi esterni degli organi di controllo.

I dati riportati trovano corrispondenza nei documenti contabili approvati ai sensi della normativa vigente e nella contabilità dell'Ente. L'esposizione trova spesso corrispondenza in schemi già adottati per altri adempimenti di legge in materia, al fine di operare un raccordo sistematico tra i vari dati e non aggravare il carico di adempimenti dell'Ente.

La presente relazione è riferita all'inizio del mandato del Sindaco Vilmo Pescara, in carica dal 10 giugno 2024.

#### **Riferimenti normativi**

- D.Lgs. 267/2000 e s.m.i.
- Art. 4 bis del D.Lgs. 149/2011 e s.m.i.

## Relazione di Inizio Mandato 2024

### Riferimenti contabili:

- Bilancio di Previsione 2024/2026 approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 5 del 14.03.2024;
- Rendiconto esercizio 2023 approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 11 del 29.04.2024

Visti altresì i seguenti documenti contabili:

- relazioni del Revisore dei Conti relative ai Bilanci di Previsione ed ai Rendiconti degli ultimi tre esercizi;
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza;
- deliberazioni Consiglio Comunale di verifica della salvaguardia degli equilibri di Bilancio, ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. 267/2000, degli ultimi tre esercizi;
- tabelle dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale allegate agli ultimi tre rendiconti approvati;
- inventario generale dell'Ente.

Si da atto che in data 08.07.2024 è stata effettuata la verifica straordinaria di cassa prevista dall'articolo 224 del D.Lgs. 267/2000 che recita *"si provvede a verifica straordinaria di cassa a seguito di mutamento della persona del sindaco, del presidente della provincia, del sindaco metropolitano e del presidente della comunità montana. Alle operazioni di verifica intervengono gli amministratori che cessano dalla carica e coloro che la assumono, nonché il segretario, il responsabile del servizio finanziario e l'organo di revisione dell'ente"*.

## PARTE I – DATI GENERALI

### 1.1 POPOLAZIONE RESIDENTE

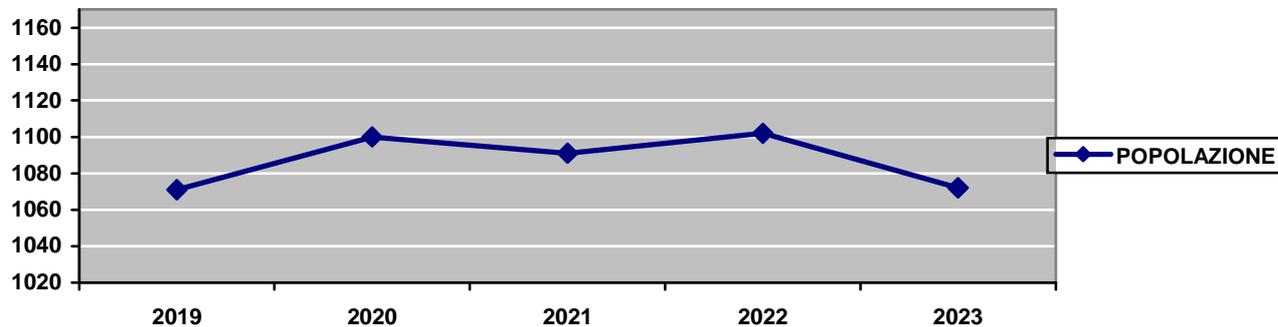
al 31/12/2023: 1072

#### ANDAMENTO POPOLAZIONE RESIDENTE ULTIMO QUINQUENNIO

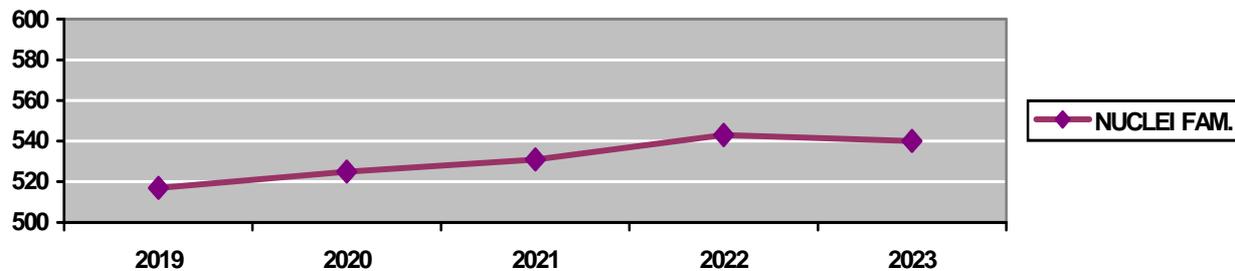
	2019	2020	2021	2022	2023
Abitanti	1.071	1.100	1.091	1.102	1.072
Di cui:					
Maschi	525	545	537	542	527
Femmine	546	545	554	560	545
Nuclei familiari	517	525	531	543	540

## Relazione di Inizio Mandato 2024

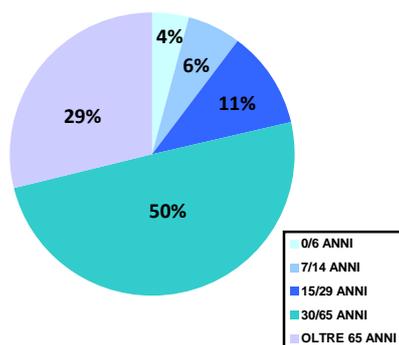
RAPPRESENTAZIONE GRAFICA  
ANDAMENTO POPOLAZIONE RESIDENTE ULTIMO QUINQUENNIO



RAPPRESENTAZIONE GRAFICA  
ANDAMENTO NUCLEI FAMILIARI ULTIMO QUINQUENNIO



RAPPRESENTAZIONE GRAFICA  
POPOLAZIONE DIVISA PER FASCE DI ETÀ ANNO 2023



0/6 anni	33
7/14 anni	65
15/29 anni	120
30/65 anni	527
oltre 65 anni	327

## Relazione di Inizio Mandato 2024

### 1.2 ORGANI POLITICI

#### GIUNTA COMUNALE

Carica	Nominativo	In carica dal
<b>Sindaco</b>	Vilmo Pescara	10.06.2024
<b>Vicesindaco</b>	Antonio Airoldi	18.06.2024
<b>Assessore</b>	Elisa Ragazzoni	18.06.2024

#### CONSIGLIO COMUNALE

Carica	Nominativo	In carica dal
<b>Presidente del Consiglio</b>	Vilmo Pescara	28.06.2024
<b>Consigliere</b>	Antonio Airoldi	28.06.2024
<b>Consigliere</b>	Francesco Rossi	28.06.2024
<b>Consigliere</b>	Zaverio Manni	28.06.2024
<b>Consigliere</b>	Gabriele Ragazzoni	28.06.2024
<b>Consigliere</b>	Elisa Ragazzoni	28.06.2024
<b>Consigliere</b>	Roberto Bertolotti	28.06.2024
<b>Consigliere</b>	Elena Maria Casati	28.06.2024
<b>Consigliere</b>	Enrico Riccardi	28.06.2024
<b>Consigliere</b>	Fabio Folzi	28.06.2024
<b>Consigliere</b>	Monica Mirani	28.06.2024

### 1.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

#### Organigramma

Segretario Comunale dott.ssa Rosanna Tranchida – attualmente presente attraverso il cosiddetto istituto dello scavalco

Posizioni organizzative (alla data della presente relazione): n. 3

Personale dipendente (alla data della presente relazione):

- N. 4 tempo tempo pieno
- N. 1 part time 50%

## Relazione di Inizio Mandato 2024

- N. 2 dipendenti di altra p.a. – ex art. 1 comma 557 Legge 311/2004 “istituto dello scavalco”

Personale in servizio alla data della presente relazione:

Ex Categoria	numero	tempo indeterminato	Altre tipologie	Area	Note
Cat.D3	1	1	0	Amministrativa Tributi	
Cat. D2	1	1	0	Finanziaria	
Cat. D1	1	1	0	Tecnica	Part time 50%
Cat. C1	1	0	1	Tecnica	Ex. Art. 1 c. 557 Legge 311/2004
Cat. C1	1	0	1	Polizia Locale	Ex. Art. 1 c. 557 Legge 311/2004
Cat.B3	1	1	0	Manutentiva esterna	
Cat.A5	1	1	0	Manutentiva esterna	
TOTALE	7	5	2		

### 1.4 CONDIZIONE GIURIDICA DELL'ENTE

L'Ente non è stato commissariato nel periodo del precedente mandato, ai sensi dell'art. 141 e 143 del D.Lgs. 267/2000.

### 1.5 CONDIZIONE FINANZIARIA DELL'ENTE

L'Ente, nel periodo 2019/2024, non ha dichiarato il dissesto finanziario, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- ter, 243 – quinques del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito in Legge 213/2012.

Il Bilancio di Previsione 2024/2026 è stato approvato prima dell'insediamento dell'attuale Amministrazione Comunale, con Deliberazione Consiglio Comunale n. 5 del 14.03.2024.

### 1.6 CONTESTO INTERNO ED ESTERNO

Il comune di Massino Visconti è situato sulle alture dell'Alto Vergante ed è caratterizzato dalla presenza di numerosi corsi d'acqua che scendono da monte, mentre l'abitato si sviluppa quasi interamente alle pendici dello stesso. È un Comune montano con popolazione residente di poco superiore a 1.000 abitanti, che aumenta considerevolmente in particolare nel periodo estivo in conseguenza della propria vocazione turistica. Il contesto sociale ed economico non si discosta dai dati nazionali e non si rilevano particolari e gravi fenomeni di criminalità.

La struttura organizzativa non rileva particolari criticità, essendo sinora stata in grado di garantire l'erogazione dei servizi, lo svolgimento di adempimenti previsti dalla Legge ed il raggiungimento degli obiettivi previsti.

## Relazione di Inizio Mandato 2024

### 1.7 PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO AI SENSI DELL'ART. 242 DEL TUEL

I parametri di cui sopra si concentrano particolarmente su alcuni elementi:

- capacità di riscossione delle entrate;
- indebitamento;
- disavanzo di gestione ovvero disavanzo da ripianare;
- rigidità della spesa.

Di seguito viene riportata la tabella relativa ai parametri obiettivo esercizio 2023:

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	SI	
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari positivi, vengono dichiarati strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		NO
--	--	----

Con merito all'indicatore parametro P6 si precisa che trattasi di interventi disposti in somma urgenza per pubblica incolumità, riconosciuti e finanziati entro il termine dell'esercizio di riferimento.

**PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE E TARIFFE DEI SERVIZI**

**2.1 IUC**

Di seguito vengono riportate le aliquote e le detrazioni approvate alla data di insediamento:

**IMU**

<b>ALIQUOTE E DETRAZIONI ABITAZIONE PRINCIPALE</b>	<b>2024</b>
Abitazione principale e relative pertinenze (unità immobiliari accatastate in categoria A/1, A/8 e A/9)	5‰
Detrazione abitazione principale (unità immobiliari accatastate in categoria A/1, A/8 e A/9) base rapportata al periodo dell'anno	200,00 €

<b>ALTRI FABBRICATI ED AREE EDIFICABILI</b>	
Aliquota ordinaria	8,60‰
Aliquota aree fabbricabili	1,06‰
Aliquota fabbricati rurali ad uso strumentali	1,00‰
Aliquota fabbricati ad uso produttivo classificati nel gruppo catastale D	8,60‰

**TARI**

<b>UTENZE DOMESTICHE</b>		
<b>Nucleo familiare</b>	<b>Tariffa parte fissa</b>	<b>Tariffa parte variabile</b>
1 componente	0,60849	21,63593
2 componenti	0,7099	50,48383
3 componenti	0,78234	64,90778
4 componenti	0,84029	79,33174
5 componenti	0,89824	104,57365
6 o più componenti	0,94171	122,60359

## Relazione di Inizio Mandato 2024

<b>UTENZE NON DOMESTICHE</b>			
<b>Categorie di attività</b>		<b>Tariffa parte fissa</b>	<b>Tariffa parte variabile</b>
101	Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto	0,38747	0,36565
102	Campeggi, distributori carburanti	0,50903	0,4797
103	Stabilimenti balneari	0,28871	0,27076
104	Esposizioni, autosaloni	0,22793	0,30906
105	Alberghi con ristorante	0,81293	0,4353
106	Alberghi senza ristorante	0,6078	0,57024
107	Case di cura e riposo	0,72176	0,68081
108	Uffici, agenzie, studi professionali	0,75975	0,71476
109	Banche ed istituti di credito	0,44066	0,41615
110	Negozi abbigliamento, calzature, libreria, cartoleria, ferramenta e altri beni durevoli	0,66098	0,619
111	Edicola, farmacia, tabaccaio, plurilicenze	1,15482	1,0839
112	Attività artigianali tipo botteghe ( falegname, idraulico, fabbro, elettricista, parrucchiere)	0,79014	0,74001
113	Carrozzeria, autofficina, elettrauto	0,79014	0,74088
114	Attività industriali con capannoni di produzione	0,32669	0,30471
115	Attività artigianali di produzione beni specifici	0,82813	0,77658
116	Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie	3,67719	3,45367
117	Bar, caffè, pasticceria	2,76549	2,59613
118	Supermercato, pane e pasta, macelleria, salumi e formaggi, generi alimentari	1,33716	1,25628
119	Plurilicenze alimentari e/o miste	1,17002	1,09609
120	Ortofrutta, pescherie, fiori e piante	4,60409	4,32862
121	Discoteche, night club	0,79014	0,74523

### 2.2 ADDIZIONALE IRPEF

Aliquota 0,30% - soglia di esenzione € 10.000,00.

### 2.3 SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE PREVISTI NEL 2024

Le tariffe dei servizi a domanda individuale sono le seguenti:

Mensa scolastica (Scuola Infanzia e Primaria): -

- Euro 5,00 a buono pasto

Mensa domiciliare anziani

- Euro 5,40 a pasto consegnato a domicilio

Pre post scuola:

- Scuola Infanzia – euro 70,00 al mese

## Relazione di Inizio Mandato 2024

- Scuola Primaria – euro 80,00 al mese
- Scuola Infanzia e Primaria per periodi inferiori all'anno - € 90,00 al mese

### Servizio scuolabus:

- Scuola media Lesa – euro 400,00/anno (un rientro pomeridiano)
- In caso di più rientri pomeridiani (corsi extrascolastici non obbligatori) – euro 300,00 aggiuntivi

Servizio	Entrate previste	Costi previsti	Tasso di copertura
Refezione scolastica	70.100,00	70.100,00	100,00%
Refezione domiciliare anziani	1.836,00	1.836,00	100,00%
Servizio pre post scuola	15.600,00	21.840,00	71,43%
Trasporto scolastico	11.520,00	29.100,26	39,59%

### TASSO DI COPERTURA A RENDICONTO NELL'ULTIMO TRIENNIO

Servizio	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
Totale complessivo servizi	79,91%	78,17%	81,66%

## **PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

### **3.1 GLI ATTI CONTABILI**

Al 31/12/2023 risultano emessi n. 1.395 mandati di pagamento e n. 1.780 reversali di incasso. I mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti. Nell'ultimo quinquennio non si è fatto ricorso ad anticipazioni di tesoreria ai sensi dell'articolo 222 del TUEL e non ci sono stati utilizzi, in termini di cassa, di entrate aventi specifica destinazione per il finanziamento di spese correnti.

### **3.2 IL SALDO DI CASSA**

	In Conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa all' 01 gennaio 2023			1.054.700,14
Riscossioni	386.289,70	1.207.073,15	1.593.362,85
Pagamenti	311.498,88	1.243.827,20	1.555.326,08
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2023</b>			<b>1.092.736,91</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2023			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2023</b>			<b>1.092.736,91</b>

Alla data del 10.06.2024, la verifica straordinaria di cassa evidenzia un saldo di € 912.749,94.

### 3.3 ANDAMENTO DEL SALDO DI CASSA NELL'ULTIMO TRIENNIO

	2021	2022	2023
Saldo di cassa al 31.12	1.116.170,89	1.054.700,14	1.092.736,91

### 3.4 IL RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo Pluriennale Vincolato iniziale e Fondo Pluriennale Vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo, viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

Il risultato della gestione di competenza esercizio 2023 presenta un avanzo come risulta dai seguenti elementi:

Riscossioni	(+)	1.207.073,15	(a)
Pagamenti	(-)	1.243.827,20	(b)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>-36.754,05</b>	<b>(c=a-b)</b>
Residui attivi	(+)	641.838,83	(d)
Residui passivi	(-)	664.202,95	(e)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>-59.118,17</b>	<b>(f=c+d-e)</b>
F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)	(+)	195.041,69	(g)
F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)	(-)	292.416,45	(h)
<b>Differenza</b>	<b>(=)</b>	<b>-156.492,93</b>	<b>(i=f+g-h)</b>
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	697.623,47	(j)
Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo	<b>(=)</b>	<b>541.130,54</b>	<b>(k=i+j)</b>

L'avanzo della gestione di competenza è così composto:

- risultato gestione corrente € 185.499,16 di cui:
  - a. € 44.486,70 derivante da accantonamenti a fondi obbligatori per legge e destinati a confluire nelle quote accantonate dell'avanzo di amministrazione;
  - b. € 36.887,00 derivanti da contributi PA digitale 2026 destinati a confluire nell'avanzo di amministrazione vincolato da trasferimenti;
  - c. € 9.175,08 derivante da altri contributi destinati a confluire nelle quote vincolate dell'avanzo di amministrazione;
- risultato gestione investimenti € 355.631,38 di cui:
  - a. € 304.329,99 derivanti da trasferimenti concessi ma non impegnati nel corso dell'esercizio e destinati a confluire nelle quote vincolate dell'avanzo di amministrazione.

## Relazione di Inizio Mandato 2024

### 3.5 IL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Di seguito viene riportato il risultato di amministrazione dell'ultimo triennio:

Descrizione	2021	2022	2023
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	1.116.170,89	1.054.700,14	1.092.736,91
<b>Totale Residui Attivi finali (+)</b>	<b>1.135.409,81</b>	<b>1.364.081,39</b>	<b>1.584.436,37</b>
Totale Residui Passivi finali (-)	706.358,20	655.591,97	982.709,62
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti (-)	28.847,60	19.269,71	62.642,85
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale (-)	394.484,37	175.771,98	229.773,60
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre</b>	<b>1.121.890,53</b>	<b>1.568.147,87</b>	<b>1.402.047,21</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	<b>NO</b>	<b>NO</b>	<b>NO</b>

Descrizione	2021	2022	2023
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre (A)</b>	<b>1.121.890,53</b>	<b>1.568.147,87</b>	<b>1.402.047,21</b>
<b><u>Parte accantonata</u></b>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre	304.680,04	281.444,92	349.848,84
Accantonamento residui perenti al 31 dicembre (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00
Fondo contezioso	30.000,00	95.000,00	100.000,00
Altri accantonamenti	11.808,31	6.458,40	9.128,40
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>346.488,35</b>	<b>382.903,32</b>	<b>458.977,24</b>
<b><u>Parte vincolata</u></b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	90.655,58	106.427,36	45.568,52
Vincoli derivanti da trasferimenti	122.781,50	356.756,89	362.596,32
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	10.176,65	10.176,65	9.135,50
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00	0,00	0,00
Altri vincoli	15.000,00	15.000,00	15.000,00
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>238.613,73</b>	<b>488.360,90</b>	<b>432.300,34</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2024

<b>Parte destinata agli investimenti (D)</b>	36.285,07	26.003,30	26.003,30
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>500.503,38</b>	<b>670.880,35</b>	<b>484.766,33</b>

L'avanzo d'amministrazione non vincolato dell'ultimo esercizio chiuso ammontante ad Euro 484.766,33 è stato utilizzato rispettando le priorità previste nel D.Lgs. 267/2000 riportate di seguito:

- finanziamento debiti fuori bilancio;
- riequilibrio della gestione corrente;
- accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenzioso, derivati ecc.);
- finanziamento di maggiori spese del titolo II e/o estinzione anticipata di prestiti.

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel così come novellato dal D.L. 174/2012, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

### 3.6 UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Nell'ultimo triennio le quote disponibili dell'avanzo di amministrazione sono state interamente destinate al finanziamento di investimenti.

I debiti fuori bilancio, riconosciuti e inizialmente finanziati con applicazione di avanzo di amministrazione, riguardano esclusivamente interventi disposti in somma urgenza per garantire la pubblica incolumità per i quali è stata avviata comunicazione in Regione che ne ha riconosciuto il finanziamento con concessione di contributo.

Sono inoltre state applicate, anche in parte corrente, quote accantonate (fondo contenzioso – fondo rinnovi contrattuali) e vincolate dell'avanzo di amministrazione come previsto dalla normativa vigente.

## Relazione di Inizio Mandato 2024

### 3.7 VERIFICA EQUILIBRI

Di seguito viene riportato il prospetto di verifica degli equilibri di Bilancio dell'ultimo triennio (allegati al rendiconto esercizio 2021-2022-2023)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI)		
		2021	2022	2023
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	20.711,23	28.847,60	19.269,71
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	1.080.027,53	1.070.494,70	1.045.325,73
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	871.612,52	886.364,59	878.370,94
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	28.847,60	19.269,71	62.642,85
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	27.125,62	27.946,24	28.807,59
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+Q1+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>173.153,02</b>	<b>165.761,76</b>	<b>94.774,06</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	32.471,27	41.931,92	90.725,10
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	5.000,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>205.624,29</b>	<b>212.693,68</b>	<b>185.499,16</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio dell'esercizio	(-)	77.891,05	450,09	39.486,70
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	54.655,59	65.519,58
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>127.733,24</b>	<b>157.588,00</b>	<b>80.492,88</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	10.000,00	50.280,97	56.587,22
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>117.733,24</b>	<b>107.307,03</b>	<b>23.905,66</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	98.000,00	109.000,00	606.898,37
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	411.515,24	394.484,37	175.771,98
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2024

J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	483.732,71	417.792,33	618.116,46
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	5.000,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	419.820,94	403.509,97	815.381,83
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	394.484,37	175.771,98	229.773,60
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V-Y2+E+E1)</b>		<b>178.942,64</b>	<b>336.994,75</b>	<b>355.631,38</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	129.268,33	330.736,51	321.376,91
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>49.674,31</b>	<b>6.258,24</b>	<b>34.254,47</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>49.674,31</b>	<b>6.258,24</b>	<b>34.254,47</b>
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)		0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa		0,00	0,00	0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+J+J1-J2+S1+S2+T-X1-X2-Y-Y1+Y2)</b>		<b>384.566,93</b>	<b>549.688,43</b>	<b>541.130,54</b>
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio		77.891,05	450,09	39.486,70
Risorse vincolate nel bilancio		129.268,33	385.392,10	386.896,49
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>177.407,55</b>	<b>163.846,24</b>	<b>114.747,35</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		10.000,00	50.280,97	56.587,22

## Relazione di Inizio Mandato 2024

<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>	<b>167.407,55</b>	<b>113.565,27</b>	<b>58.160,13</b>
----------------------------------	-------------------	-------------------	------------------

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

<b>O1) Risultato di competenza di parte corrente</b>		<b>205.624,29</b>	<b>212.693,68</b>	<b>185.499,16</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	32.471,27	0,00	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio	(-)	77.891,05	450,09	39.486,70
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	10.000,00	50.280,97	56.587,22
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	54.655,59	65.519,58
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>85.261,97</b>	<b>107.307,03</b>	<b>23.905,66</b>

### 3.8 SINTESI DEI DATI FINANZIARI A CONSUNTIVO DEL BILANCIO DELL'ENTE

ENTRATE	2021	2022	2023	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	752.250,15	758.219,99	757.756,07	0,73
Titolo 2 Trasferimenti correnti	40.489,13	96.594,14	54.648,99	34,97
Titolo 3 Entrate extratributarie	287.288,25	215.680,57	232.920,67	-18,92
Titolo 4 Entrate in conto capitale	483.732,71	417.792,33	618.116,46	27,78
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	182.656,53	196.876,90	185.469,79	1,54
<b>TOTALE</b>	<b>1.746.416,77</b>	<b>1.685.163,93</b>	<b>1.848.911,98</b>	<b>5,87</b>

SPESE	2021	2022	2023	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
-------	------	------	------	---

## Relazione di Inizio Mandato 2024

Titolo 1 Spese correnti	871.612,52	886.364,59	878.370,94	0,78
Titolo 2 Spese in conto capitale	419.820,94	403.509,97	815.381,83	94,22
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	27.125,62	27.946,24	28.807,59	6,20
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	182.656,53	196.876,90	185.469,79	1,54
<b>TOTALE</b>	<b>1.501.215,61</b>	<b>1.514.697,70</b>	<b>1.908.030,15</b>	<b>27,10</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2024

### 3.9 INCIDENZA DELLA SPESA PER MACROAGGREGATO (impegni esercizio 2018)

<b>Titolo 1 – Spese Correnti</b>	<b>878.370,94</b>	
101 - Redditi da lavoro dipendente	267.340,99	30,44 %
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	19.822,39	2,26 %
103 - Acquisto di beni e servizi	448.343,79	51,04 %
104 - Trasferimenti correnti	91.110,72	10,37 %
105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) <sup>i</sup>	0,00	0,00 %
106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) <sup>i</sup>	0,00	0,00 %
107 - Interessi passivi	31.060,07	3,54 %
108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00 %
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.336,00	0,26 %
110 - Altre spese correnti	18.356,98	2,09 %

<b>Titolo 2 – Spese in Conto Capitale</b>	<b>815.381,83</b>	
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00 %
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	815.381,83	100,00 %
203 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00 %
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00 %
205 - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00 %

### 3.10 GESTIONE DEI RESIDUI

Di seguito vengono riportati i residui attivi e passivi al 31.12.2023

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Incassati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
<b>Titolo 1</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	384.714,44	85.804,52	4.148,90	22.780,59	366.082,78	280.278,23	233.741,76	<b>514.019,99</b>
<b>Titolo 2</b> Trasferimenti correnti	210.975,12	2.994,61	1.208,21	1.059,82	211.123,51	208.128,90	14.625,06	<b>222.753,96</b>
<b>Titolo 3</b> Entrate extratributarie	253.821,67	31.517,32	745,29	1.174,88	253.392,08	221.874,76	82.194,86	<b>304.069,62</b>
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>849.511,23</b>	<b>120.316,45</b>	<b>6.102,40</b>	<b>25.015,29</b>	<b>830.598,34</b>	<b>710.281,89</b>	<b>330.561,68</b>	<b>1.040.843,57</b>
<b>Titolo 4</b> Entrate in conto capitale	491.550,63	265.497,22	0,00	12.150,00	479.400,63	213.903,41	305.773,70	<b>519.677,11</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2024

<b>Titolo 5</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 6</b> Accensione di prestiti	9.135,50	0,00	0,00	0,00	9.135,50	9.135,50	0,00	<b>9.135,50</b>
<b>Titolo 7</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 9</b> Entrate per conto di terzi e partite di giro	13.884,03	476,03	265,27	4.396,53	9.752,77	9.276,74	5.503,45	<b>14.780,19</b>
<b>Totale titoli</b> <b>1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>1.364.081,39</b>	<b>386.289,70</b>	<b>6.367,67</b>	<b>41.561,82</b>	<b>1.328.887,24</b>	<b>942.597,54</b>	<b>641.838,83</b>	<b>1.584.436,37</b>

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
<b>Titolo 1</b> Spese correnti	391.764,83	186.598,79	0,00	23.748,90	368.015,93	181.417,14	245.964,59	<b>427.381,73</b>
<b>Titolo 2</b> Spese in conto capitale	109.559,12	44.782,62	0,00	1.518,22	108.040,90	63.258,28	362.050,70	<b>425.308,98</b>
<b>Titolo 3</b> Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 4</b> Rimborso Prestiti	5.250,08	5.250,00	0,00	0,08	5.250,00	0,00	5.250,00	<b>5.250,00</b>
<b>Titolo 5</b> Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Titolo 7</b> Uscite per conto di terzi e partite di giro	149.017,94	74.867,41	0,00	319,22	148.698,72	73.831,25	50.937,66	<b>124.768,91</b>
<b>Totale titoli</b> <b>1+2+3+4+5+7</b>	<b>655.591,97</b>	<b>311.498,88</b>	<b>0,00</b>	<b>25.586,42</b>	<b>630.005,55</b>	<b>318.506,67</b>	<b>664.202,95</b>	<b>982.709,62</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2024

### 3.11 ANALISI ANZIANITÀ DEI RESIDUI ATTIVI PER ANNO DI PROVENIENZA

<b>Residui attivi al 31.12.2023</b>	<b>2020 e Precedenti</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	129.642,75	63.776,25	86.859,23	233.741,76	<b>514.019,99</b>
Titolo 2 Trasferimenti correnti	158.611,30	1.537,85	47.979,75	14.625,06	<b>222.753,96</b>
Titolo 3 Entrate Extratributarie	175.373,98	23.990,19	22.510,59	82.194,86	<b>304.069,62</b>
<b>TOTALE</b>	<b>463.628,03</b>	<b>89.304,29</b>	<b>157.349,57</b>	<b>330.561,68</b>	<b>1.040.843,57</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
Titolo 4 Entrate in conto capitale	20.587,22	81.740,00	111.576,19	305.773,70	<b>519.677,11</b>
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 6 Accensione di prestiti	9.135,50	0,00	0,00	0,00	<b>9.135,50</b>
Titolo 7 Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>29.722,72</b>	<b>81.740,00</b>	<b>111.576,19</b>	<b>305.773,70</b>	<b>528.812,61</b>
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.500,00	4.076,00	2.700,74	5.503,45	<b>14.780,19</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>495.850,75</b>	<b>175.120,29</b>	<b>271.626,50</b>	<b>641.838,83</b>	<b>1.584.436,37</b>

<b>Residui passivi al 31.12.2023</b>	<b>2020 e precedenti</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Totale residui ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1 Spese Correnti	82.954,11	17.540,07	80.922,96	245.964,59	<b>427.381,73</b>
Titolo 2 Spese in Conto Capitale	14.768,82	2.772,34	45.717,12	362.050,70	<b>425.308,98</b>
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	5.250,00	<b>5.250,00</b>
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2024

tesoriere/cassiere					
<b>TOTALE</b>	<b>97.722,93</b>	<b>20.312,41</b>	<b>126.640,08</b>	<b>613.265,29</b>	<b>857.940,71</b>
Titolo 7					
Uscite per conto di terzi e partite di giro	70.509,13	1.809,61	1.512,51	50.937,66	<b>124.768,91</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>168.232,06</b>	<b>22.122,02</b>	<b>128.152,59</b>	<b>664.202,95</b>	<b>982.709,62</b>

Alla data della presente relazione risultano incassi in conto residui attivi per € 222.843,59 e pagamenti in conto residui passivi per € 463.008,91.

### 3.12 RAPPORTO TRA COMPETENZA E RESIDUI

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Residui attivi Titolo I e III	666.206,14	638.536,11	818.089,61
Accertamenti Correnti Titolo I e III	1.039.538,40	973.900,56	990.676,74
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	64,09	65,56	82,58

### 3.13 IL BILANCIO DI PREVISIONE

Il Bilancio di Previsione 2024-2026 è stato approvato con Deliberazione Consiglio Comunale n. 5 del 14.03.2024. Sono state successivamente apportate le seguenti variazioni:

- Deliberazione Giunta Comunale n. 17 del 25.03.2024, variazione adottata in via d'urgenza dalla Giunta Comunale ai sensi dell'art. 42 del D.Lgs. 267/2000, ratificata dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 9 del 29.04.2024
- deliberazione Giunta Comunale n. 21 del 08.04.2024, variazione in seguito a riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi e verifica esigibilità entrate e spese (rendiconto esercizio 2023);
- deliberazione Giunta Comunale n. 23 del 08.04.2024, variazione agli stanziamenti di cassa (approvata in seguito all'approvazione dei residui attivi e passivi al 31/12/2023 e alla verifica di esigibilità di entrate e spese al 31/12/2023);
- deliberazione Consiglio Comunale n. 10 del 29.04.2024, variazione al Bilancio di Previsione 2024/2026;
- deliberazione Giunta Comunale n. 27 del 09.05.2024, variazione adottata in via d'urgenza dalla Giunta Comunale ai sensi dell'art. 42 del D.Lgs. 267/2000, ratificata dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 13 del 03.06.2024;
- deliberazione Giunta Comunale n. 32 del 27.05.2024, variazione adottata in via d'urgenza dalla Giunta Comunale ai sensi dell'art. 42 del D.Lgs. 267/2000, ratificata dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 14 del 03.06.2024;
- determinazione Responsabile del Servizio Finanziario n. 63 del 17.06.2019, variazione al Bilancio di Previsione 2024/2026 compensativa tra capitoli dello stesso macroaggregato ai sensi dell'art. 175 comma 5 quater lettera a) del D.Lgs. 267/2000;
- deliberazione Consiglio Comunale n. 24 del 23.07.2024, variazione di assestamento generale al Bilancio di Previsione 2024/2026;

## Relazione di Inizio Mandato 2024

- deliberazione Giunta Comunale n. 38 del 30.07.2024, variazione adottata in via d'urgenza dalla Giunta Comunale ai sensi dell'art. 42 del D.Lgs. 267/2000, da sottoporre a ratifica del Consiglio Comunale.

Il Bilancio di Previsione e le variazioni sopra riportate rispettano i principi del pareggio finanziario (art. 162 comma 5 del D.Lgs. 267/2000) e dell'equivalenza tra entrate e spese relative ai servizi per conto terzi (art. 168 D.Lgs. 267/2000).

Di seguito vengono riportati i dati riepilogativi del Bilancio di Previsione 2024-2026, comprensivi delle variazioni apportate

TITOLO	DENOMINAZIONE	2024	2025	2026
	F.P.V parte corrente	62.642,85		
	F.P.V. parte capitale	229.773,60		
	Avanzo di Amministrazione	259.336,48		
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	775.338,00	782.636,00	785.636,00
II	Trasferimenti correnti	90.023,12	102.137,66	122.294,66
III	Entrate extratributarie	278.784,96	249.810,01	248.810,01
IV	Entrate in conto capitale	800.326,81	25.000,00	25.000,00
V	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
VI	Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
VII	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
IX	Entrate per conto terzi e partite di giro	252.082,28	252.082,28	252.082,28
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>2.748.308,10</b>	<b>1.411.665,95</b>	<b>1.433.822,95</b>

TITOLO	DENOMINAZIONE	2024	2025	2026
I	Spese correnti	1.181.375,04	1.103.922,92	1.125.083,72
	- di cui FPV 62.642,85			
II	Spese in conto capitale	1.285.139,09	25.000,00	25.000,00
	- di cui FPV 294.160,47			
III	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
IV	Rimborso di prestiti	29.711,69	30.660,75	31.656,95
V	Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
VII	Spese per conto terzi e partite di giro	252.082,28	252.082,28	252.082,28

## Relazione di Inizio Mandato 2024

	<b>TOTALE GENERALE DELLA SPESA</b>	<b>2.748.308,10</b>	<b>1.411.665,95</b>	<b>1.433.822,95</b>
--	------------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------

Saldo di cassa finale presunto € 1.169.730,32

### 3.14 EQUILIBRIO FINALE DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.092.736,91			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		62.642,85	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04	(+)		0,00	0,00	0,00
Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata					
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		1.144.146,08	1.134.583,67	1.156.740,67
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		1.181.375,04	1.103.922,92	1.125.083,72
<i>di cui:</i>					
<i>- fondo pluriennale vincolato</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>			<i>28.879,59</i>	<i>31.605,89</i>	<i>31.605,89</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		29.711,69	30.660,75	31.656,95
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>G) Somma finale (G=A+Q1-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>-4.297,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo risultato di amministrazione per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)		4.297,80	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2024

<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
<b>O=G+H+I-L+M</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento	(+)		255.038,68	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		229.773,60	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)		0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		800.326,81	25.000,00	25.000,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00

## Relazione di Inizio Mandato 2024

U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>	(-)		1.285.139,09 <i>0,00</i>	25.000,00 <i>0,00</i>	25.000,00 <i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(+)		0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
<b>Z = P+Q+Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)		0,00	-	-
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>					
<b>W = O+J+J1-J3+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Relazione di Inizio Mandato 2024

### Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali :

Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo di anticipazione di liquidità	(-)	4.297,80	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>		<b>-4.297,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 3.15 I DEBITI FUORI BILANCIO

L'Ente ha provveduto nel corso degli ultimi tre esercizi al riconoscimento di debiti fuori bilancio ed al relativo finanziamento, riguardanti esclusivamente interventi disposti in somma urgenza per garantire la pubblica incolumità. Dalle informazioni e dagli atti in possesso, non risultano esserci ulteriori debiti fuori bilancio da riconoscere.

Di seguito vengono rappresentati i debiti fuori bilancio riconosciuti nel corso del triennio:

- ANNO 2021: nessuno
- ANNO 2022: nessuno
- ANNO 2023: € 74.800,00 – riconoscimento delle prestazioni richieste con verbale di somma urgenza ai sensi dell'art. 140 comma 4 del D.Lgs. 36/2023 – messa in sicurezza del muro di sostegno in via Crose

Nell'anno in corso sono stati riconosciuti e finanziati i seguenti debiti fuori bilancio:

- ANNO 2024: € 6.734,40 – riconoscimento delle prestazioni richieste con verbale di somma urgenza ai sensi dell'art. 140 comma 4 del D.Lgs. 36/2023 – affidamento opere di pulizia area latitante il Vallone Piangerà;
- ANNO 2024: € 61.244,00 – riconoscimento delle prestazioni richieste con verbale di somma urgenza ai sensi dell'art. 140 comma 4 del D.Lgs. 36/2023 – affidamento lavori di messa in sicurezza del dissesto gravitativo area latitante il Vallone Piangerà mediante regimazione delle acque meteoriche provenienti da monte

### 3.16 SPESE DI PERSONALE

#### 3.16.1 Rispetto limiti di spesa di personale

	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Rispetto dei limiti di spesa di personale (art. l, c. 557 e 562 della L. 296/2006)	SI	SI	SI

VOCE	2021	2022	2023
Spesa macroaggregato 101	250.838,31	225.400,23	267.340,99
Altre spese macroaggregato 103	2.663,10	1.105,50	0,00
Irap macroaggregato 102	23.292,50	14.646,76	17.736,10
Altre spese macroaggregato 104	26.346,74	32.760,31	16.000,00
FPV spesa – FPV entrata	-7.726,13	1.016,58	7.466,83
<b>TOTALE</b>	<b>295.414,52</b>	<b>274.929,38</b>	<b>308.543,92</b>
Rimborso personale in convenzione	25.227,19	314,41	1.250,00
Altre componenti escluse	40.996,73	33.688,80	42.569,04

## Relazione di Inizio Mandato 2024

TOTALE	229.190,60	240.926,17	264.724,88
Spesa media personale triennio 2011/2013			323.285,74

### 3.16.2 Spesa del personale pro-capite

	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Abitanti	1091	1102	1072
Spesa pro-capite	222,64	247,41	265,90

### 3.16.3 Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Abitanti	1091	1102	1072
Rapporto abitanti/dipendenti	181,83	157,43	178,67

Nell'ultimo triennio è stato altresì rispettato il limite del trattamento accessorio al personale.

## PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE

### 4.1 STATO PATRIMONIALE

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni (esercizio 2023) sono di seguito riportati:

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	5.890.673,30
Immobilizzazioni immateriali	16.350,01	Fondi per rischi ed oneri	109.128,40
Immobilizzazioni materiali	5.016.920,89	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	402.812,77		
Rimanenze	0,00		
Crediti	1.150.381,69	Debiti	1.783.496,12
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.196.832,46		
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
<b>Totale Attivo</b>	<b>7.783.297,82</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>7.783.297,82</b>
		Totale Conti d'Ordine	0,00

L'Ente si è avvalso della facoltà, prevista dall'art. 232 comma 2 del TUEL, in base alla quale gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti possono non tenere la contabilità economico-patrimoniale, allegando

al rendiconto una situazione patrimoniale semplificata;

di rinnovare la volontà di avvalersi della facoltà prevista dal comma 3 dell'art. 233-bis del TUEL, espressa con Deliberazione Consiglio Comunale n. 9 del 26.04.2019, n. 9 del 26.06.2020, n. 12 del 25.06.2021, n. 17 del 30.05.2021 e n. 5 del 28.04.2023, di non predisporre il Bilancio consolidato, dandone comunicazione per opportuna conoscenza al Revisore dei Conti;

## **PARTE V-BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE**

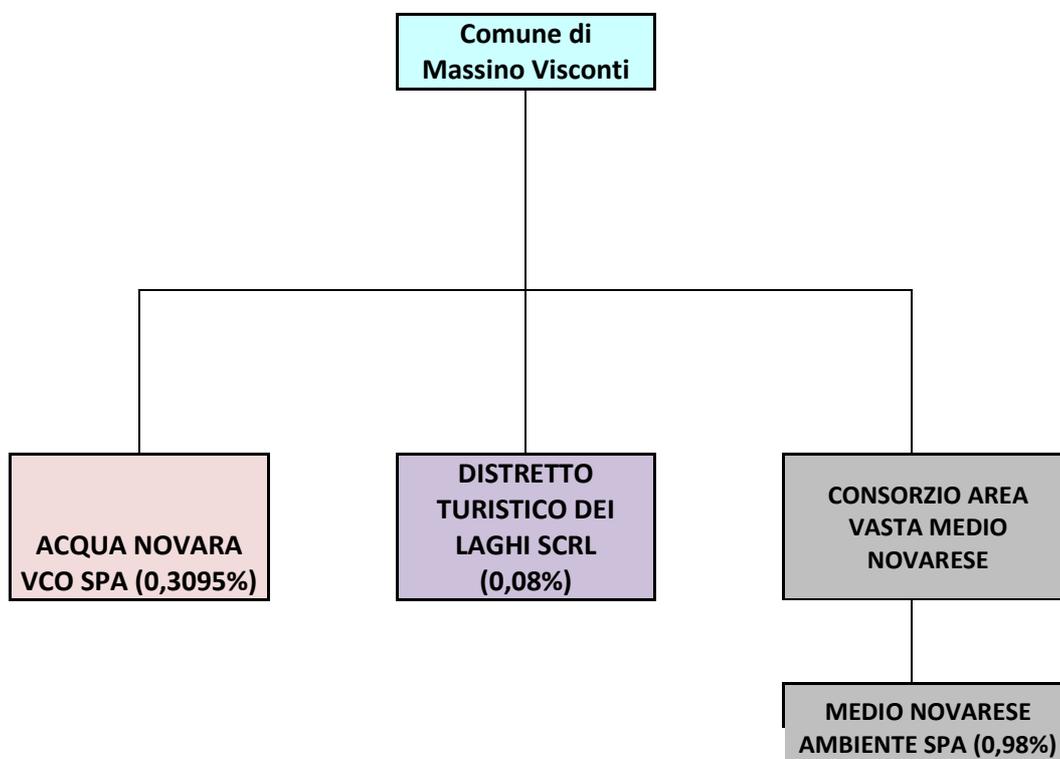
### **5.1 BILANCIO CONSOLIDATO**

L'Ente si è avvalso della facoltà, prevista per i comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti dal comma 3 dell'art. 233-bis del TUEL, di non predisporre il bilancio consolidato, in considerazione che l'entità delle quote di partecipazione in enti e società detenute dal Comune e rientranti nel perimetro di consolidamento sono tali da rendere lo stesso bilancio consolidato poco significativo.

## **PARTE VI – LE PARTECIPATE**

### **6.1 SOCIETÀ PARTECIPATE**

L'Ente detiene le partecipazioni societarie di cui al grafico sottostante:



## Relazione di Inizio Mandato 2024

Come indicato sopra, l'Ente fa parte del Consorzio Area Vasta Medio Novarese, con una quota di partecipazione dello 0,98%.

La quota di partecipazione negli Enti ed Organismi partecipati non consente di esercitare un potere di controllo sulla gestione dei servizi. L'Ente si impegna comunque a garantire la trasparenza dell'azione amministrativa attraverso la pubblicazione sul sito internet dei dati delle partecipazioni. Inoltre, al fine di garantire il mantenimento degli equilibri di Bilancio, verrà annualmente verificato l'andamento contabile delle partecipate prevedendo, qualora necessario, l'eventuale ripiano di perdite.

I Bilanci degli Organismi partecipati sono pubblicati e consultabili sui siti istituzionali degli stessi, che vengono di seguito riportati:

Consorzio Area Vasta Medio Novarese: [www.consorziomedionovarese.it](http://www.consorziomedionovarese.it)

Acqua Novara Vco spa: [www.acquanovaravco.eu](http://www.acquanovaravco.eu)

Distretto Turistico dei Laghi scrl: [www.distrettolaghi.it](http://www.distrettolaghi.it)

Medio Novarese Ambiente Spa: [www.medionovareseambiente.com](http://www.medionovareseambiente.com)

L'Ente, con Deliberazione Consiglio Comunale n. 29 del 22.12.2023, ha provveduto alla revisione ordinaria delle partecipazioni ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. 175/2016, dando atto che non sussistono casi di dismissioni.

### **PARTE VII - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**

#### **7.1 INDEBITAMENTO**

##### 7.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Residuo debito finale	857.540,33	829.594,09	800.786,50
Popolazione residente	1091	1102	1072
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	786,01	752,81	747,00

##### 7.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Interessi passivi	32.742,04	31.921,42	31.060,07
Entrate correnti	1.166.126,79	1.390.530,77	1.060.027,53
% su entrate correnti (art. 204 TUEL)	2,81 %	2,30 %	2,87 %

## Relazione di Inizio Mandato 2024

Limite massimo (art. 204 TUEL)	10%	10%	10%
--------------------------------	-----	-----	-----

L'ammontare dei prestiti previsti per il finanziamento di spese in conto capitale rientra nei limiti della capacità di indebitamento previsti dall'art. 204 del D.Lgs. 267/2000, come dimostrato nel prospetto sopra riportato.

La norma citata prevede che l'importo annuale degli interessi (mutui, prestiti obbligazionari ed aperture di credito) sommato a quelli di medesima tipologia precedentemente assunti e da quello derivante dalle garanzie prestate ai sensi dell'art. 207 del TUEL, al netto di contributi statali e regionali in conto interessi non deve superare il 10% delle entrate relative ai primi 3 titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione del prestito.

### 7.2 RICOSTRUZIONE DELLO STOCK DI DEBITO

Anno	2021	2022	2023
<i>Residuo debito (+)</i>	884.665,95	857.540,33	829.594,09
<i>Nuovi prestiti (+)</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Prestiti rimborsati (-)</i>	27.125,62	27.946,24	28.807,59
<i>Estinzioni anticipate (-)</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Altre variazioni +/- (da specificare)</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>857.540,33</b>	<b>829.594,09</b>	<b>800.786,50</b>

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione nel tempo:

Anno	2021	2022	2023
<i>Oneri finanziari</i>	32.742,04	31.921,42	31.060,07
<i>Quota capitale</i>	27.125,62	27.946,24	28.807,59
<b>Totale fine anno</b>	<b>59.867,66</b>	<b>59.867,66</b>	<b>59.867,66</b>

### 7.3 ANTICIPAZIONE DI TESORERIA (art. 222 TUEL)

Nel corso del precedente mandato non si è fatto ricorso ad anticipazioni di tesoreria così come non è previsto nell'esercizio corrente.

### 7.4 ACCESSO AL FONDO STRAORDINARIO DI LIQUIDITÀ DELLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI (Art. 1, D.L. n. 35/2013, convertito in L. n. 64/2013)

Non è stata fatta richiesta di accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti.

### 7.5 UTILIZZO DI STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA IN ESSERE

L'Ente non ha strumenti finanziari derivati.

### 7.6 CONTRATTI DI LEASING IN ESSERE

L'Ente non ha in corso contratti di leasing.

### 7.7 ANALISI TEMPI MEDI DI PAGAMENTO E VERIFICA STOCK DEL DEBITO

Le Amministrazioni Pubbliche, al fine di partecipare al buon funzionamento dell'economia nazionale e rispettare le direttive europee in materia di pagamenti dei debiti commerciali, provvedono ai relativi pagamenti entro il termine di 30 giorni dal ricevimento delle fatture, tranne i casi in cui la particolare natura

## Relazione di Inizio Mandato 2024

del contratto o le sue caratteristiche consentano di concordare con la controparte e giustificare oggettivamente un termine di 60 giorni. Inoltre, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) dell'Italia, approvato dal Consiglio Europeo il 13 luglio 2021, l'Italia si è impegnata a realizzare, in linea con le raccomandazione della Commissione Europea, la Riforma 1.11 relativa alla "riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazione e delle autorità sanitarie".

Al fine di dare attuazione alla Riforma citata sopra, con l'art. 4-bis del D.L. 24 febbraio 2023 n. 13, convertito dalla Legge n. 41 del 21.04.2023, è stato stabilito quanto segue:

- *...omissis...le pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1 comma 2 del D.Lgs. 165/2001, nell'ambito dei sistemi di valutazione della performance previsti dai rispettivi ordinamenti, provvedono, integrando i relativi contratti individuali, ad assegnare ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali, nonché a quelli apicali delle rispettive strutture, specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento, individuati con riferimento all'indicatore di ritardo annuale di cui all'art. 1, commi 859 lettera b) e 861 della Legge 145/2018 e valutati, ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, in misura non inferiore al 30% stante la verifica del raggiungimento degli obiettivi relativi al rispetto dei tempi di pagamento da parte del competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile sulla base degli indicatori elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all'art. 7 comma 1 del D.L. n. 35/2013 (comma 2);*
- *ai fini del monitoraggio e della rendicontazione degli obiettivi collegati alla Riforma del PNRR di cui sopra, il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato del Ministro dell'Economia e delle Finanze definisce la base di calcolo e le modalità di rappresentazione degli indicatori ivi previsti (comma 3).*

Di seguito vengono riportati i dati relativi all'ultimo triennio:

	2021	2022	2023
Indicatore di ritardo annuale dei pagamenti	15,42	negativo	negativo
Riduzione dello stock del debito commerciale	positivo	positivo	positivo
Accantonamento Fondo Garanzia Debiti Commerciali (FGDC)	SI	NO	NO

### **PARTE VIII – ANALISI P.N.R.R.**

Il PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) è nato per fronteggiare gli effetti negativi in termini economici conseguenti alla pandemia nei paesi dell'Unione Europea. Il 2020 è stato caratterizzato da un forte calo del PIL, l'Italia duramente colpita in termini sanitari ha risentito anche economicamente in modo significativo. L'Unione Europea è intervenuta con il Next Generation EU (NGEU), un programma di portata e ambizione inedite che riserva ingenti somme di denaro per realizzare investimenti volti ad accelerare la transizione ecologica e digitale, migliorare la formazione sul lavoro, conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale. La NGEU rappresenta una importante opportunità di sviluppo, investimento e riforme. Il PNRR, unito al Fondo Complementare, deve essere realizzato nel periodo 2021-2026, con previsione di impiego di 222,1 miliardi. Gli obiettivi principali del PNRR sono innovazione e digitalizzazione del paese, rispetto dell'ambiente, maggiore coesione territoriale.

Il PNRR si articola in 6 Missioni e 16 Componenti:

Missione 1: Digitalizzazione, Innovazione, Competitività e Cultura

Missione 2 : Rivoluzione verde e transizione ecologica

## Relazione di Inizio Mandato 2024

Missione 3: Infrastrutture per una mobilità sostenibile

Missione 4: Istruzione e ricerca

Missione 5: Inclusione e coesione

Missione 6: Salute

Il PNRR prevede la partecipazione attiva di Regione ed Enti Locali, principalmente mediante la partecipazione a bandi nelle principali linee di intervento che vengono di seguito citate:

- digitalizzazione della pubblica amministrazione e rafforzamento delle competenze digitali;
- valorizzazione di siti storici e culturali, migliorando la capacità attrattiva, la sicurezza e l'accessibilità dei luoghi
- investimenti e riforme per l'economia circolare e la gestione dei rifiuti
- investimenti per l'efficientamento energetico di edifici pubblici e scuole
- investimenti per affrontare e ridurre i rischi del dissesto idrogeologico
- investimenti nelle infrastrutture idriche
- risorse per il rinnovo degli autobus per il trasporto pubblico locale e per il rinnovo di parte della flotta di treni per trasporto regionale con mezzi a propulsione alternativa
- asili nido, scuole materne e servizi di educazione e cura per la prima infanzia
- scuola
- politiche attive per il lavoro e sviluppo dei centri di impiego
- rafforzamento dei servizi sociali e interventi per la vulnerabilità
- rigenerazione urbana per i comuni sopra i 15 mila abitanti e piani urbani integrati per le periferie delle città metropolitane
- assistenza di prossimità diffusa sul territorio e cure primarie e intermedie.

Attualmente il Comune di Massino Visconti ha in corso i progetti, finanziati con risorse PNRR, di seguito riportati:

### 8.1 PNRR - PA. DIGITALE 2026 – CANDIDATURE IN CORSO

- PA DIGITALE 2026 - CUP H61F22003850006 - AVVISO MISURA 1.4.1 "ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI" - € 79.922,00 anno 2023 – finanziato – affidato incarico in corso di realizzazione
- PA DIGITALE 2026 - CUP H61F22003430006 - AVVISO MISURA 1.4.5 "PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI" - € 23.147,00 anno 2023 – realizzato
- PA DIGITALE 2026 - CUP H61F22002180006 - AVVISO MISURA 1.4.4 "ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITÀ DIGITALE - SPID CIE" - € 14.000,00 anno 2023 – realizzato
- PA DIGITALE 2026 - CUP H51F22008180006 - AVVISO MISURA 1.3.1 "PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI" - € 10.172,00 anno 2023 – finanziato, in corso di realizzazione

## **Relazione di Inizio Mandato 2024**

- PA DIGITALE 2026 - CUP H61F23000060006 - AVVISO MISURA 1.4.3 "ADOZIONE PIATTAFORMA PAGOPA" - € 19.424,00 anno 2023 – finanziato – finanziato, in corso di realizzazione;
- PA DIGITALE 2026 - CUP H61C22001330006 - AVVISO INVESTIMENTO 1.2 "ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI" - € 47.427,00 anno 2023 (parte corrente di Bilancio) – finanziato, in corso di realizzazione
- PA DIGITALE 2026 - CUP H61F22002780006 - AVVISO MISURA 1.4.3 "ADOZIONE APP IO" – finanziato, in corso di realizzazione.

### **8.2 PNC – DIGITALIZZAZIONE P.A.**

- CUP H61F23001500001 - PNC (PIANO NAZIONALE COMPLEMENTARE) - RAFFORZAMENTO MISURA PNRR M1C1 INVESTIMENTO 1.4 "SERVIZI DIGITALI E ESPERIENZA DEI CITTADINI" - INTEGRAZIONE ANPR - LISTE ELETTORALI - € 1.220,00 – realizzato

In seguito alla revisione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), in attuazione della decisione di esecuzione del Consiglio UE - ECOFIN dell'8 dicembre 2023, la Misura M2C4I2.2, all'interno della quale confluivano le risorse di cui all'articolo 1, comma 29 e seguenti, della legge n.160/2019 e di cui all'articolo 1, comma 139 e seguenti, della legge n.145/2018, con Decreto 19/2024, le "piccole opere" (contributo di cui all'art. 1 comma 29 e seguenti della Legge 160/2019) e le "medie opere" (contributo di cui all'art. 1 comma 139 e seguenti della Legge 45/2018) sono state stralciate dal PNRR, fermo restando il finanziamento degli interventi a valere sulle risorse nazionali stanziare a legislazione vigente.

### **8.3 MONITORAGGIO**

Secondo quanto disciplinato nel Manuale delle procedure finanziarie degli interventi PNRR e nella circolare n. 29/2022 del MEF, gli Enti Locali, anche quelli con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che possono adottare il DUP semplificato, evidenziano in tale documento i progetti finanziati con risorse PNRR, evidenziandone anche eventuali criticità in particolare legate alla sostenibilità e all'adeguatezza della propria struttura. Le opere vanno costantemente rendicontate tramite apposito portale denominato "REGIS", gli uffici comunali si stanno occupando di tali aspetti. Si evidenzia in tale contesto che, nonostante la struttura organizzativa dell'Ente di piccole dimensioni e le risicate risorse umane disponibili, sono state poste in essere attività volte a garantire la realizzazione e rendicontazione dei fondi PNRR nonché la partecipazione a bandi, ritenendo fondamentale il contributo degli Enti Locali alla realizzazione del PNRR e del PNC nonché occasione "unica" di sviluppo territoriale locale.

## **PARTE IX – RILIEVI DEGLI ORGANI DI CONTROLLO INTERNI ED ESTERNI**

L'Ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri e sentenze per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

L'Ente non è stato oggetto di rilievi per gravi irregolarità contabili da parte del Revisore dei Conti.

## PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI

### 10.1 LINEE DI MANDATO E FUTURA PROGRAMMAZIONE

*...omissis... il nostro piccolo Comune sta attraversando un periodo di stagnazione.*

*La riduzione dei servizi e dei trasferimenti economici che la politica nazionale ha imposto anche al nostro Comune, le resistenze sulle unioni e sulle condivisioni di risorse tra enti locali limitrofi, i cambiamenti nella struttura economica e sociale, lo hanno impoverito. Problemi già evidenti e affrontati dall'attuale amministrazione, che in futuro dovranno necessariamente essere al centro dell'azione amministrativa volta a trovare le **energie e le risorse per invertire la rotta.***

*Di seguito illustriamo con ordine i **nostri obiettivi**, che vorremmo raggiungere con la Vostra preziosa collaborazione e con la Vostra indispensabile fiducia.*

#### **TURISMO, STRUTTURE, POLITICHE NEL SETTORE**

*Il nostro paese, per la sua posizione ed esposizione geografica, ha delle qualità paesaggistiche e climatiche invidiabili che lo rendono naturalmente un luogo turistico. **Anzi, il più turistico dell'intero Alto Vergante.** Partendo da questo presupposto, occorrerà fare ogni sforzo per **migliorare l'accoglienza** attraverso una mobilitazione generale che veda l'Amministrazione in prima linea e che sia da traino a tutte le altre realtà commerciali.*

*La **partecipazione ai numerosi bandi per la realizzazione di opere o strutture di importanza turistica**, sarà impegno costante e continuo per questa Amministrazione. La capacità di attrarre gli investimenti sia pubblici che privati, passa proprio da questo impegno che deve vedere il nostro Comune portavoce in tutto il Vergante. **Iniziative private** che andranno in questa direzione saranno **supportate ed aiutate** nella loro realizzazione e compimento.*

*Il Paese vanta alcune strutture ricettive importanti e ben avviate che si sono affermate nel territorio confermando la vera vocazione turistica di Massino.*

*Queste strutture **sono il fulcro trainante del sistema turistico massinese.** l'Amministrazione dovrà assumere tutte le iniziative possibili per **consolidare, migliorare e far crescere queste realtà.***

*Sarà poi nostro impegno focalizzare l'interesse su un **turismo di impronta green**, attento ai risvolti ecologici che ha dalla sua l'importante e concreta velocità nella realizzazione. Abbiamo un grande patrimonio naturalistico che ben si adatta ad un turismo attento all'ambiente. Attività volte alla sistemazione della rete sentieristica, mappatura anche elettronica (opentrek e simili) delle varie vie, sistemazione della segnaletica, predisposizione di stazioni di ricarica per e-bike, che saranno avviate anche con la preziosa collaborazione con le nostre associazioni, sono, secondo noi, indispensabili per un avvio di questa tipologia di turismo, pronta, efficace e con già dimostrato interesse.*

*Il ripristino o nuova realizzazione di aree adibite all'utilizzo di camper o per la fruizione di servizi di consumo pasti all'aperto potrebbero essere di grande aiuto all'impegno generale. Sarà avviato un attento studio per tale contesto.*

***L'Amministrazione deve essere il primo attore. Deve dare stimolo ai privati, alle associazioni, agli imprenditori per lo sviluppo dell'intero settore, vero motore del nostro futuro economico.***

#### **PIAZZA VITTORIO VENETO - SISTEMAZIONE**

*L'ampliamento della Piazza Vittorio Veneto è stato un impegno costante della passata amministrazione. Dopo un lungo lavoro ed un incessante ricerca di contributi economici, ormai certi, la situazione vede il sogno di molti massinesi sempre più vicino. L'amministrazione che si candida alla guida del paese nei*

## Relazione di Inizio Mandato 2024

prossimi anni si assume l'onere di concludere quanto fin qui già effettuato. La progettazione definitiva, l'affidamento degli incarichi, l'avvio dei lavori sarà un grande impegno, che richiederà lo sforzo di tutti ma che consegnerà un aspetto di Massino più moderno, più comodo, più bello, al pari della sua rinomata e ben conosciuta storia.

### SCUOLA MATERNA E PRIMARIA

Le istituzioni scolastiche rappresentano per Massino il futuro, elemento essenziale per la propria sopravvivenza e come tali vanno gestite, supportate e **garantite con tutte le forze possibili**.

Conosciamo il **grande lavoro delle insegnanti** che in collaborazione con tutto il personale educativo promuovono la condivisione di quei valori che fanno sentire i membri del Paese come parte di una comunità viva e attiva. Con il vostro prezioso contributo, siamo convinti di trasformare in azioni concrete il concetto di **legami cooperativi tra comunità scolastica e amministrazione comunale**, collaborando con **le insegnanti, l'Istituto Comprensivo del Vergante e i genitori** collaborando a progetti educativi e formativi volti a favorire anche l'apertura e la connessione della scuola con il territorio circostante.

Attenzione particolare sarà sempre rivolta a **mantenere quanto già fatto in passato e migliorare gli ambienti educativi** per renderli sempre accoglienti e inclusivi; attiveremo **un canale diretto con la comunità scolastica per ascoltarne le esigenze** in un dialogo costruttivo.

Massimo ascolto, interlocuzione costante per **migliorare l'offerta formativa** delle nostre strutture, avvio di progetti culturali in collaborazione – pensiamo ad un potenziamento della nostra biblioteca – dovranno essere priorità assolute nei prossimi anni.

### SERVIZIO SOCIO ASSISTENZIALE E SERVIZI SANITARI

I cittadini del Comune di Massino Visconti **usufruiscono dei servizi socio-assistenziali, sociosanitari e sanitari previsti dalla normativa statale e regionale in materia**.

Nello specifico:

- i servizi socioassistenziali sono gestiti tramite accordo convenzionale con il Comune di Arona, comune capofila degli undici Comuni siti nel Vergante e zone contigue;
- I servizi sanitari di base sono garantiti dall'ASL di Novara tramite il distretto area Nord di Arona Borgomanero.

Sarà impegno dell'Amministrazione Comunale garantire la partecipazione ai rispettivi contesti assembleari previsti per **condividere** le scelte sugli interventi da attuare e **portare** all'attenzione delle rispettive direzioni i **problemi dei cittadini del Comune** al fine di migliorare la risposta agli stessi.

Saranno adottate le seguenti iniziative:

- **rispetto alle famiglie con figli minori** sarà garantita la prosecuzione, il potenziamento e l'introduzione di servizi quali mensa scolastica, **trasporto scolastico**, introduzione di collaborazioni con l'Oratorio – Cà Giò - per attività ricreative a favore dei ragazzi e con associazioni sportive per promuovere la partecipazione dei giovani;
- **rispetto alle persone anziane**, saranno promosse **occasioni di socializzazione** con il volontariato per contrastare la solitudine delle persone anziane, motivando incontri, attività e percorsi formativi, **potenziando l'offerta della nostra Biblioteca**, che ben si presta a tale tipo di incontri.

### PIANO REGOLATORE GENERALE

Il PRG, con l'attuale amministrazione, ha trovato realizzate tutte le fasi di studio e di fattibilità, all'interno delle normative regionali vigenti. I tecnici incaricati hanno già ottenuto tutte le informazioni sulle

## Relazione di Inizio Mandato 2024

valutazioni per le modifiche richieste. L'impegno sarà quello di concludere il lavoro di aggiornamento del PRG e di arrivare alla approvazione definitiva nei tempi necessari.

### **RECUPERO DEL CENTRO STORICO, STRADE STERRATE E SENTIERISTICA**

Grande impegno dovrà essere profuso al recupero del Centro Storico, accompagnato da un arredo urbano tipico e caratteristico del luogo. La vocazione turistica del nostro Comune passa anche da qui.

La futura Amministrazione dovrà essere determinata per **dare supporto a coloro che desiderano ristrutturare edifici o aprire attività commerciali**. Considerato quanto è importante e oneroso il recupero del centro storico da parte dei privati, non è escluso che si **possano applicare agevolazioni ad hoc**.

**Il recupero di vecchi edifici** permetterebbe anche di attrarre nuove famiglie. È statisticamente provato che molte sono le famiglie che anelano a trasferirsi dalla città in luoghi più salubri e accoglienti come Massino.

Anche le **strade periferiche non asfaltate**, i molti sentieri e le strade agricolo/pastorali diffuse soprattutto nella frazione di Monte, oltre alla funzione di favorire agevolmente il transito locale, sono percorse ed apprezzate da villeggianti e turisti e la loro manutenzione dovrà essere costante.

### **SALVAGUARDIA E MESSA IN SICUREZZA DEL TERRITORIO**

La fragilità idrogeologica del versante che sovrasta l'abitato, già evidenziata da dissesti avvenuti in anni recenti, ha avuto nelle passate amministrazioni attente valutazioni e incisivi interventi al fine di una sistemazione definitiva. L'impegno è quello di mantenere e fare attente manutenzioni ai manufatti già in essere e di completare l'insieme dei lavori ancora in fase di esecuzione nell'ottica di salvaguardare gli ambienti e le abitazioni anche nel futuro.

### **TRASPORTI E VIABILITA'**

Come già intuito ed evidenziato agli organi amministrativi competenti dall'attuale amministrazione, dovrà esserci particolare impegno al potenziamento del servizio di trasporto pubblico. Le varie tratte che interessano il nostro comune dovranno, su nostra insistenza, abilitare servizi di trasporto in orari che permettano l'utilizzo del servizio in orario scolastico (mattino/pomeriggio) e agevolare il trasporto da e per i vicini supermercati/strutture sanitarie da parte di quella fascia di popolazione che non ha a disposizione altri mezzi di trasporto.

### **ATTIVITA' COMMERCIALI**

**Il problema tocca principalmente la sfera privata**, tuttavia la futura Amministrazione dovrà **essere attenta ai bisogni** e sollecita nel soddisfare le esigenze di coloro che fossero interessati ad avviare attività commerciali o di ristorazione. Un tempo Massino era **un centro commerciale fiorente**. Oggi, per ragioni che dipendono principalmente da fattori esterni e generali, anche Massino sta regredendo.

L'impegno già descritto nello sviluppo e della manutenzione dei servizi, il volano che un avvio di presenza turistica strutturata e ben gestita potrà offrire, sarà di concreto aiuto alle iniziative commerciali presenti e future.

**Segni di speranza per un rilancio ci sono**, per cui occorre crederci e agire in sinergia tra pubblico e privato.

### **MANUTENZIONE E SERVIZI**

**Il Paese deve funzionare bene**. I servizi cui l'Amministrazione deve farsi carico devono essere sempre disponibili, funzionali ed in perfetta efficienza. **Il primo impegno** della futura Amministrazione, prima ancora dei buoni propositi e delle belle intenzioni che sempre i candidati promettono, **sarà questo**. L'Amministrazione si impegna **a dare ascolto a tutte le segnalazioni** da parte dei cittadini e a semplificare il processo di comunicazione tra cittadini e amministrazione. I servizi amministrativi dovranno cercare di essere sempre più utili, fruibili, certi e costanti.

## Relazione di Inizio Mandato 2024

*Il cittadino troverà sempre, nella casa comunale, un luogo in cui essere ascoltati e, nel limite del possibile, aiutati e compresi.*

### **TARIFFE COMUNALI**

*Nel limite del consentito si ricercherà il massimo contenimento di tutte le tariffe comunali in modo da incidere il meno possibile sui bilanci delle famiglie. Anche le tariffe dei gestori dei servizi (Acqua Novara e VCO e Consorzio Gestione Rifiuti medio Novarese) saranno attentamente monitorate anche in relazione alla qualità dei servizi erogati.*

### **PROTEZIONE CIVILE e ASSOCIAZIONI**

*Il servizio di **protezione civile** è un vanto per il nostro Comune. Agisce in coordinamento con il centro di Novara (sede a Gattico) e conta numerosi volontari cui dobbiamo, da cittadini, dare il nostro plauso e ringraziamento. Numerosi interventi di messa in sicurezza, pulizia, attività di sostegno all'ambiente o di solidarietà di respiro nazionale hanno contraddistinto il gruppo comunale. Sarà **nostro impegno sostenerlo** ed aiutarlo nella loro opera cui tutti siamo debitori.*

***Il movimento associazionistico massinese è molto movimentato e rappresentato ed è la spina dorsale di ogni comunità che si rispetti.** Lo spirito volontaristico è un sentimento che, se ben alimentato, può **produrre frutti incredibili**, di coesione, di rispetto, di crescita dell'intera comunità. L'amministrazione **sarà particolarmente attenta ai bisogni di tutte le associazioni**, presenti e future, **l'aiuterà ma soprattutto le ascolterà** perché l'ascolto dei volontari è un bene prezioso e uno stimolo particolare per una buona amministrazione.*

## **10.2 CONCLUSIONI**

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato del Comune di Massino Visconti la situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri e non necessita pertanto di attivare le procedure di equilibrio.

Massino Visconti, 29.08.2024

Il Responsabile del Servizio Finanziario  
Paola Artuso

Il Sindaco  
Vilmo Pescara